

日時 令和7年8月28日(木)  
15時30分～  
場所 第一地区コミュニティセンター  
セミナールームA・B

## 第2回 資料

小松市上下水道局

# 目次

- 1 前回ふりかえり
- 2 下水道事業の取組
- 3 経費の効率化(削減)の取組等
- 4 下水道使用料の水準
- 5 下水道事業の健全化に向けて
- 6 下水道使用料の現状
- 7 下水道使用料の課題

# 1 前回 ふりかえり

## 1-1 ふりかえりのポイント

### 水 道

#### 【現 状】

- ・毎年利益を計上、投資財源として活用
- ・企業債発行も抑制

#### 【今後10年の通し】

- ・料金回収率100%以上継続
- ・減少するも利益計上を継続
- ・老朽化・地震対策等に約13億円/年

#### 【課題】

料金回収率がR17以降100%下回るおそれ

#### 【経営目標・取組】

- ・料金回収率等の100%以上を維持
- ・5年後の見直しでは料金の適正水準の  
検証、検討
- ・投資経費は、積立金の取崩しと企業債で対応

### 下 水 道

#### 【現 状】

##### ・実質赤字

利益の計上は一般会計からの収入補てんによる  
R6から企業債の拡充により対応

#### 【今後10年の見通し】

- ・経費回収率80%台で推移
- ・老朽化・地震対策、浸水対策等に約20億円/年

#### 【課題】

- ・経費回収率が今後100%未達
- ・国の交付金の交付要件をクリアできない

#### 【経営目標・取組】

- ・経費回収率等の100%以上達成
- ・100%に向けた使用料の適正水準の検討  
(計画の10年間)

# 1 前回 ふりかえり

## 1-2 上下水道事業経営見通し早見表

| 項 目                      | ポイント         | 水 道               | 下水道                  |
|--------------------------|--------------|-------------------|----------------------|
|                          |              |                   |                      |
| 維持管理費用<br>(収益的収支)        | 回収率の達成<br>状況 | ○<br>料金回収率100%維持  | ×<br>経費回収率100%未達     |
| 施設・管路<br>更新費用<br>(資本的収支) | 賄えているか       | △<br>利益積立金と企業債で対応 | ×<br>R17以降は交付金クリアできず |
| 運転資金                     | 不足して<br>いないか | ○                 | ○<br>企業債の拡充により対応     |

## 2 下水道事業の取組

### 2-1 運営の適正化に向けた取組

包括的民間委託により、安定的・効率的な運営。市は老朽化対策等のコア業務に注力

委託前

業務ごとに発注→個別の業者が受注

#### 施設運転管理等

公共下水道(95施設)  
浄化センター、マンホールポンプ等  
農業集落排水施設等(88施設)



中央浄化センター

#### 施設ストックマネジメント計画

#### 災害対応、料金窓口業務など

#### 管渠 維持管理・整備

#### 施策立案・計画策定等

複数年契約  
複数の業務・施設  
を包括的に委託

包括的民間委託

- ・民間事業者の創意工夫・ノウハウの活用
- ・安定した施設管理の実施、コスト削減、業務の効率化

委託前年間500件(※)あった  
職員事務負担解消

お客様センター設置による窓口充実

受託業者と連携による災害対応強化  
(業務経験者による応援)



お客様センター開設  
R7.4

市職員が計画、老朽化対策等の  
施策立案に集中

※(委託前)H29時

設備点検 56件 施設補修 57件 薬品等の調達 387件 計500件

## 2 下水道事業の取組

### 2-2 主な取組例

#### ①余剰消化ガスの有効利用

- ・消化ガス発電機  
浄化センターの汚水処理設備で発生するメタンガスを電力利用



年間電力210,000kwh  
(削減効果 約520万円/年相当)

包括的民間委託提案事業

#### ②ICTツール活用による業務効率化

- ・モバイル点検システム・施設管理台帳システムによる機器等の点検結果をデータベースで構築



データを管理・解析し、維持管理計画等へ反映し業務効率化

包括的民間委託提案事業

#### ③汚泥減容化

- ・バイオ調整剤による汚泥減容  
発生汚泥の削減、汚泥運搬に伴う処分コスト削減

農業集落排水施設7地区で実施  
余剰汚泥492m<sup>3</sup>→0m<sup>3</sup>(R6)  
(削減効果 約200万円相当)

#### ④汚泥の堆肥化

- ・河北潟ゆうきの里等への外部搬出  
堆肥化しリサイクル(R元～)

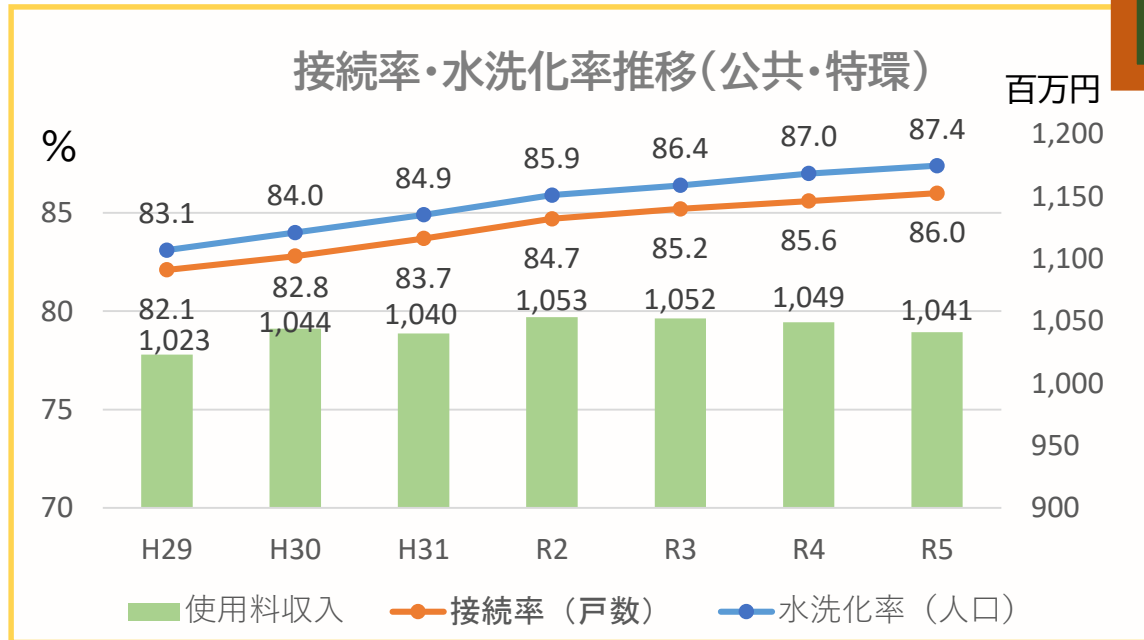
汚泥処分比率 埋立:堆肥化=44:56  
小学校プール(300m<sup>3</sup>) 約4杯分(R6)  
(汚泥発生量R6 2,148m<sup>3</sup>)

## 2 下水道事業の取組

### 2-3 収益向上の取組

#### 接続促進による使用料収入向上

普及啓発に尽力(啓発通知、訪問、子ども達へ啓発活動等)



経済的理由、高齢化世帯の増加により接続率の伸びは鈍化傾向

近年は接続率(水洗化率)は向上するも使用料収入は減少

| 接続促進事業     | 内 容                                         |
|------------|---------------------------------------------|
| 下水道接続資金貸付  | 下水道接続資金の貸付<br>(一般住宅 100万円限度)                |
| 下水道接続促進補助  | 下水道接続の補助(20万円限度)<br>(合併処理浄化槽からの切換・供用開始1年以内) |
| 排水設備促進組合補助 | 下水道整備時に町内会で促進組合設立の際の事務費補助等                  |
| 下水道出前講座    | 小学4年生を対象に下水道の理解を深める講座の実施                    |

接続しましょう



### 3 経費の効率化(削減)の取組等

#### 3-1 包括的民間委託の経費

課題解決に向け期数を追うごとに委託範囲を拡大

千円

|                                                                                                                 | 第1期          | 第2期          | 第3期          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 委託範囲                                                                                                            | R1～R3        | R4～R6        | R7～R11       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・公共下水道維持管理</li> <li>・施設修繕(50万円未満)</li> </ul>                             | 第1期<br>(R1～) |              |              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設改修(50万円以上)</li> <li>・農業集落排水施設維持管理</li> <li>・施設ストックマネジメント計画</li> </ul> |              | 第2期<br>(R4～) |              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・上下水道料金(使用料)徴収など窓口</li> <li>・給排水工事申請業務</li> </ul>                        |              |              | 第3期<br>(R7～) |
| 設 計 額                                                                                                           | 862,500      | 1,135,000    | 3,579,500    |
| 事 業 費(契約額)                                                                                                      | 646,600      | 1,041,822    | 3,560,997    |
| コスト削減                                                                                                           | 215,900      | 93,178       | 18,503       |
| VFM※                                                                                                            | 25%          | 8%           | 0.5%         |

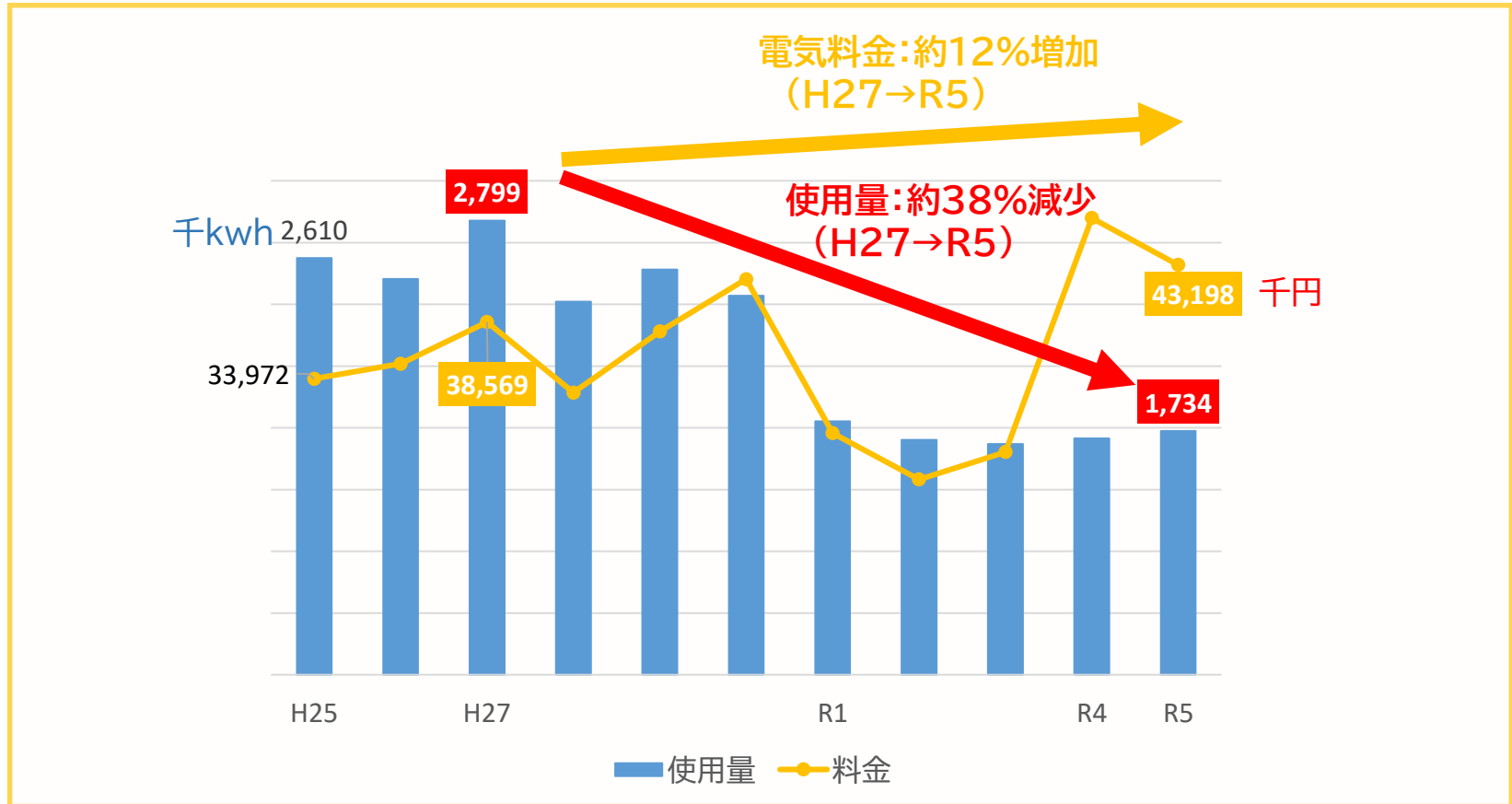
コスト削減  
の限界

※従来の方式と比べてどれだけ総事業費を削減できるかを示す割合

### 3 経費の効率化(削減)の取組等

#### 3-2 下水道施設の電力使用量削減の取組

浄化センター設備更新に伴う効率化機器の導入により電力使用量を削減



電気料金の単価上昇に伴い電気料は増加

### 3 経費の効率化(削減)の取組等

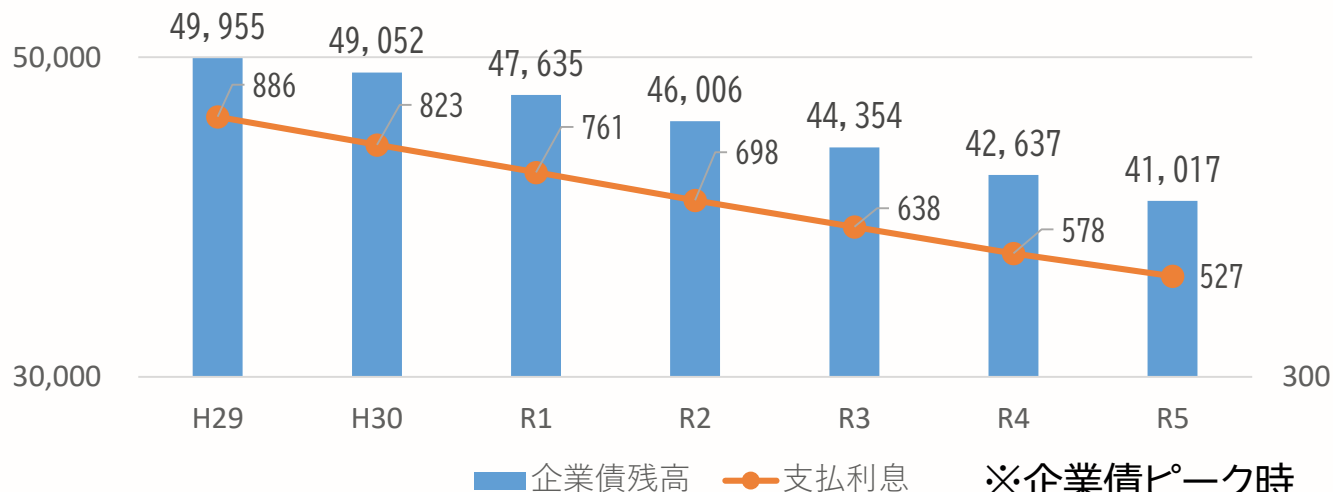
#### 3-3 企業債残高の削減

企業債残高 … H29～R5 7年間で約89億円削減

支払利息 … 企業債残高の削減に伴い、支払利息を圧縮  
H29 約8.9億円 → R5 約5.3億円(▲3.6億円)

企業債残高・支払利息の推移

単位：百万円



※企業債ピーク時  
H21 55,446百万円

### 3 経費の効率化(削減)の取組等

#### 3-4 経費の詳細

経費削減に最大限努めている。削減できる費用もほぼない

#### 下水道事業 R5決算 収益的収支

収入 4,045百万円

現金を伴わない収入・支出



市が行なっている施設維持管理費  
615百万円

固定的な費用(決まっている費用)  
流域下水道負担金や、支払利息、減価償却費等

| 維持管理費 細目              | 金額  |
|-----------------------|-----|
| 下水道施設維持管理 包括的民間委託     | 351 |
| 管渠維持管理費               | 51  |
| 汚泥運搬・処分費              | 71  |
| 薬品費                   | 8   |
| 人件費                   | 68  |
| 負担金(検針業務・庁舎維持管理・人件費)  | 52  |
| 総係費(各種システム使用料等)・接続促進費 | 14  |
| 合計                    | 615 |

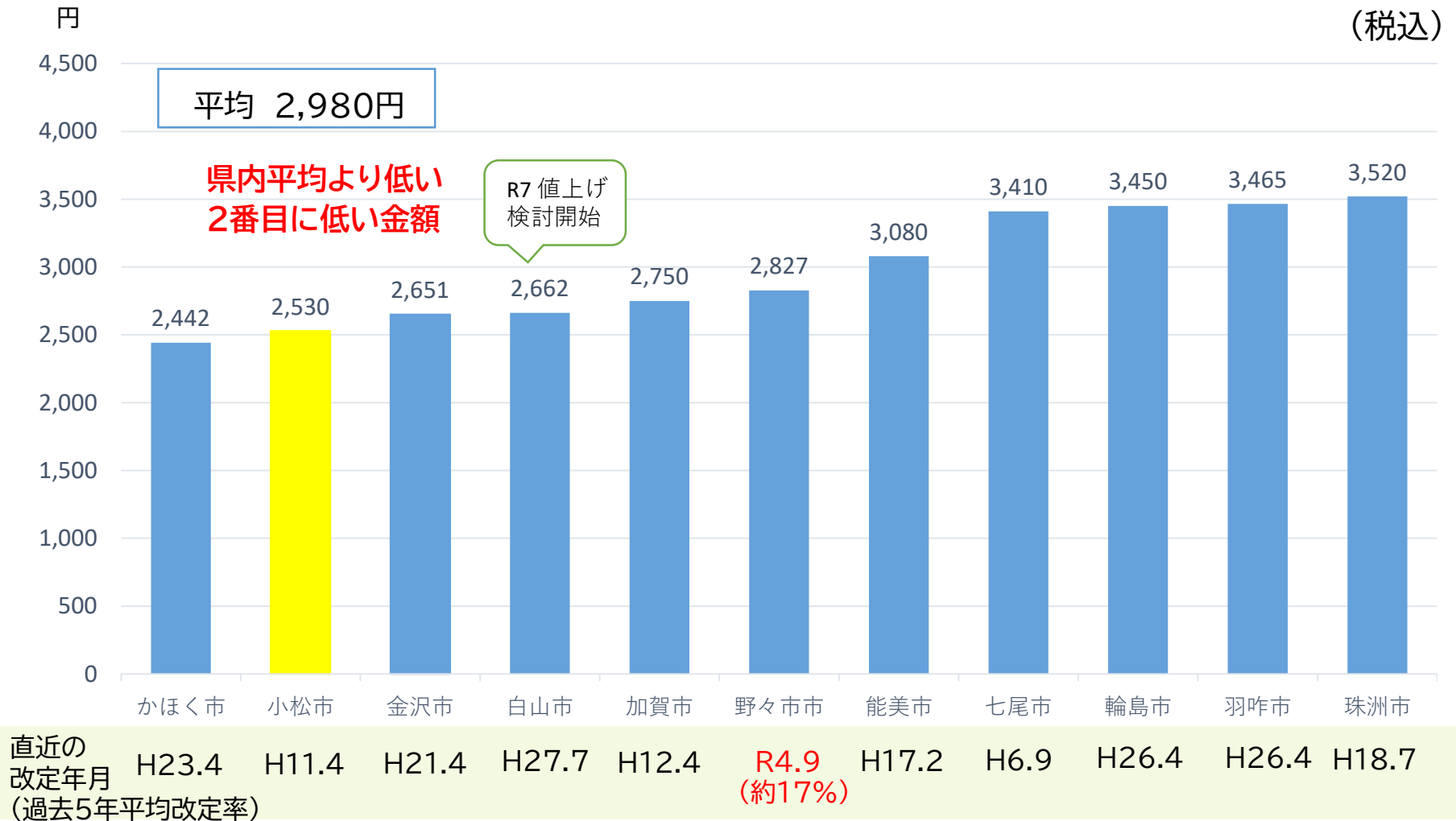
維持管理費(615百万)のうち  
市裁量範囲 130百万円

仮に・・・  
20%経費削減できた場合 26百万円  
かつ雨水、污水处理の負担割合 3:7  
削減額 18百万円①

R5決算 経費回収率 90.5%  
A 使用料収入 1,124百万円  
B 使用料対象経費 1,242百万円  
使用料不足額(B-A) 118百万円②  
①<②削減額では不足額に届かない

## 4 下水道使用料の水準

### 4-1 下水道使用料の水準 20m<sup>3</sup>の使用料 県内11市比較



各市HP等より作成(令和7年5月現在)

## 4 下水道使用料の水準

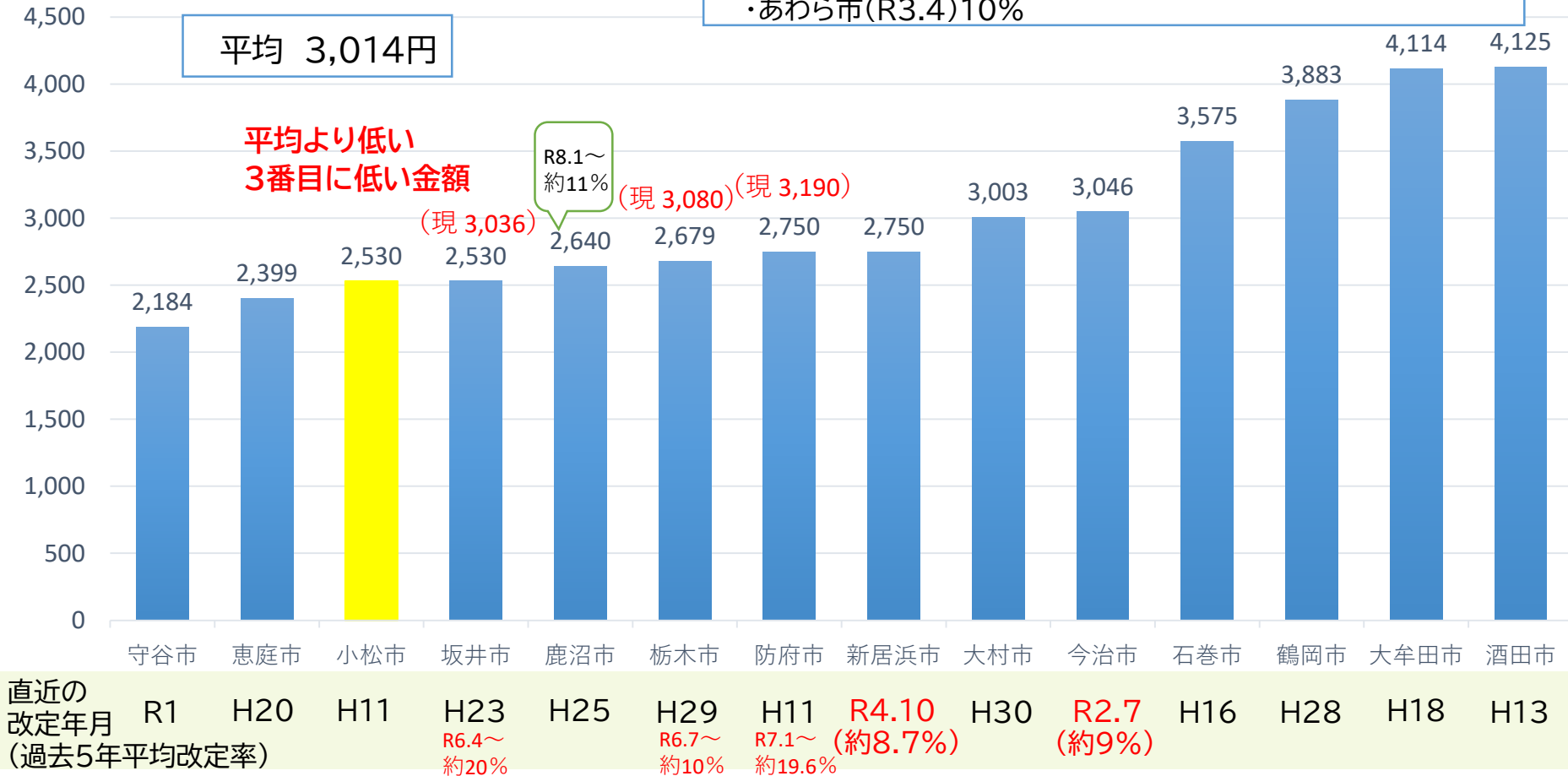
### 4-2 下水道使用料の水準 20m<sup>3</sup>の使用料 類似団体比較

総務省水準 3,300円

平均 3,014円

北陸3県内の主な改定状況(市HP等調べ R6.8現在)

- ・富山市(R8.4)19%
- ・黒部市(R4.7)7.5%(段階的)
- ・敦賀市(R8.1)20%
- ・坂井市(R6.4)20%(段階的)
- ・あわら市(R3.4)10%



令和5年度総務省「経営比較分析表」より作成 (家庭料金(円)20m<sup>3</sup>/月 税込価格)

類似団体選定基準: 令和5年度総務省「経営比較分析表」類似団体区分

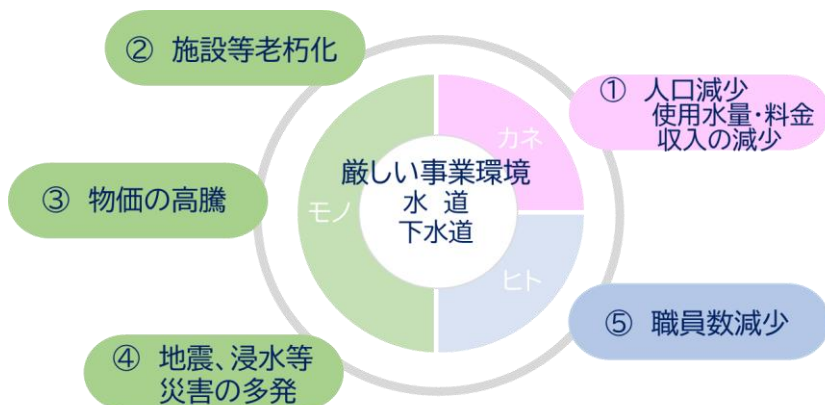
(処理区域内人口6~10万人、処理区域内人口密度30~40人/ha未満、供用開始後年数40~50年)

# 5 下水道事業の健全化に向けて

## 5-1 使用料収入改善の必要性

厳しい事業環境の中、低い使用料水準で、経費削減などに取り組むも経費回収率100%達成は困難

### 事業環境の変化



### 低い使用料水準

- ・県内・類似団体でも低い水準
- ・総務省の水準にも満たない

### 財政状況

- ・実質赤字
- ・収入不足を企業債借入で確保
- ・経費回収率100%に満たない
- ・国の交付金の要件をクリアできない

### 経営努力

- ・運営の適正化の取組
  - … 包括的民間委託、汚泥減容化など
- ・経費削減の取組
  - … 電力使用量削減、企業債残高の削減など

- ・収益向上の取組
  - … 接続促進など

今後も継続して運営・経費の適正化に取り組む

### 経費回収率向上が困難

#### 経営の健全化が喫緊の課題

- ・下水道事業は、使用料を平成7年から30年間引き上げていない  
(直近の改定 平成11年 26年前)
- ・使用料だけでは汚水処理費や維持管理費などを賄えていない
- ・一般会計からの繰入金や借入金を頼りに事業を運営

## 6 下水道使用料の現状

### 6-1 下水道使用料体系

下水道使用料 = 基本料金 + 超過料金

#### 一般汚水

##### 基本料金

| 使用量(m <sup>3</sup> ) | 税抜(円) |
|----------------------|-------|
| ~10                  | 1,150 |

##### 超過料金(従量使用料)(1m<sup>3</sup>につき)

| 使用量(m <sup>3</sup> ) | 税抜(円) |
|----------------------|-------|
| 1~10                 | 0     |
| 11~30                | 115   |
| 31~50                | 175   |
| 51~100               | 180   |
| 101~200              | 185   |
| 201~500              | 190   |
| 501~1000             | 195   |
| 1001~                | 200   |

#### その他の汚水

| 用 途       | 使用量                 | 税抜(円) |
|-----------|---------------------|-------|
| 公衆浴場汚水    | 1m <sup>3</sup> につき | 55    |
| 井戸水汚水     | 1m <sup>3</sup> につき | 105   |
| 井戸水公衆浴場汚水 | 1m <sup>3</sup> につき | 55    |

一般家庭の多くは安価な使用料で  
使用できるよう設定

31m<sup>3</sup>から急に高くなる

前回、30m<sup>3</sup>から31m<sup>3</sup>の使用料の差  
大口排出者について累進の緩和に  
取り組んでほしい意見あり

## 6 下水道使用料の現状

### 6-2 下水道使用料体系 県内11市比較

#### 小松市の特徴

- ・使用量30m<sup>3</sup>までの単価が低く設定(一般家庭の負担に配慮された設定)
- ・31m<sup>3</sup>以上の単価が高く設定

(単位:円(税抜))

| 自治体  | 基本<br>料金 | 従量使用料 |     |         |     |     |     |     |     |     |      |
|------|----------|-------|-----|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
|      |          | 1     | 5   | 10      | 30  | 50  | 100 | 200 | 300 | 500 | 1000 |
| 小松市  | 1,150    | 0     |     | 115     | 175 | 180 | 185 | 190 |     | 195 | 200  |
| 金沢市  | 900      | 27    |     | 124     | 129 | 135 | 140 | 146 | 154 | 162 | 171  |
| 野々市市 | 1,230    | 0     |     | 134     | 149 | 163 | 176 |     |     |     |      |
| 能美市  | 700      | 0     | 140 |         |     |     |     |     |     |     |      |
| 白山市  | 1,190    | 0     |     | 123     | 142 | 152 | 161 |     |     |     |      |
| 加賀市  | 1,200    | 0     |     | 130     |     | 135 |     |     |     |     | 140  |
| 珠洲市  | 1,600    | 0     |     | 160     |     |     |     |     |     |     |      |
| 輪島市  | 1,428    | 0     |     | 171     |     |     |     |     |     |     |      |
| 七尾市  | 500      | 100   |     | 160     |     | 180 |     |     |     |     |      |
| 羽咋市  | 1,500    | 0     |     | 165     |     |     |     |     |     |     |      |
| かほく市 | 840      | 0(～8) |     | 115(9～) |     | 125 | 135 |     |     |     |      |

# 7 下水道使用料の課題

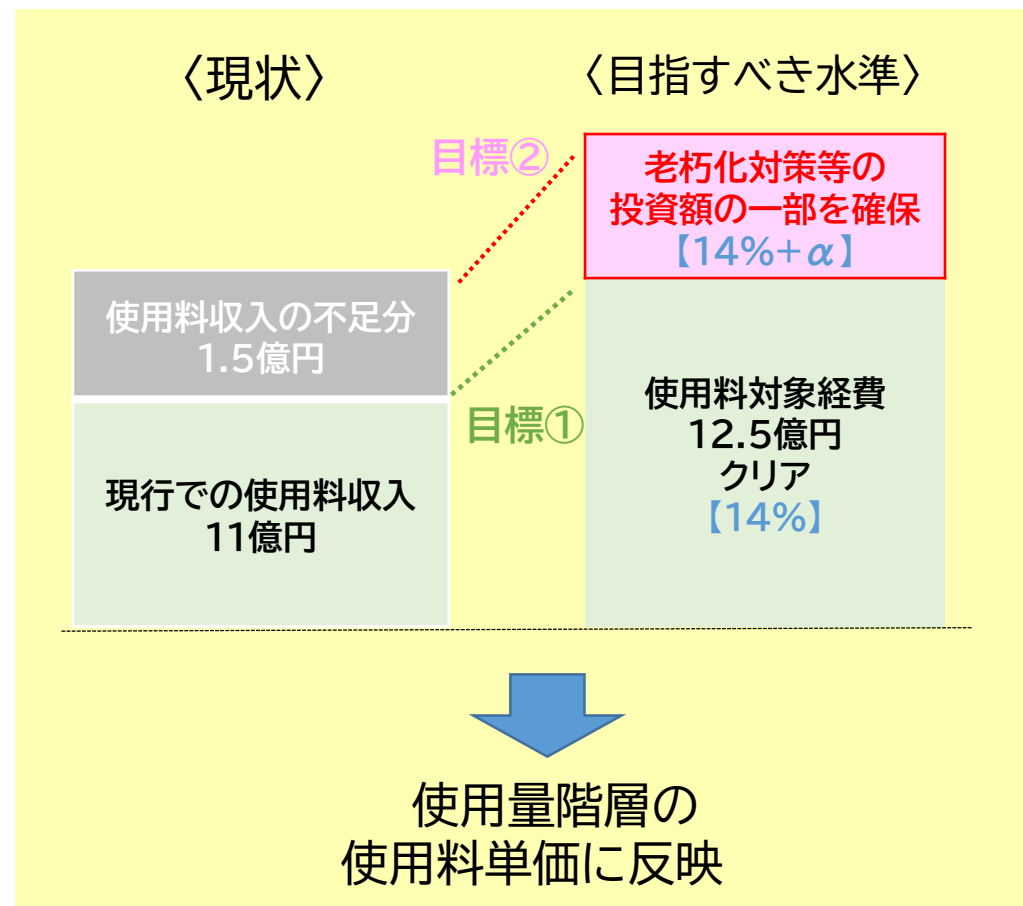
## 7-1 目指すべき水準

まずは赤字の解消、将来の投資額の確保

**目標① 経費回収率100%達成**  
使用料対象経費を回収し、赤字を解消  
最低限の水準 **100%達成水準:14%**

**目標② 将来の投資額の一部**  
使用料対象経費を回収したうえで、  
将来の投資額の一部を使用料で確保  
**水準:14%+ $\alpha$**

持続可能な経営



# 7 下水道使用料の課題

## 7-2 達成水準14%とした場合の月額使用料例

各使用量の階層に一律適用した場合と30m<sup>3</sup>以下のみ適用した場合で比較

### 一律適用

| 使用量                 | 現行      | 適用後     | 差額     |
|---------------------|---------|---------|--------|
| 10m <sup>3</sup>    | 1,260   | 1,440   | 180    |
| 20m <sup>3</sup>    | 2,530   | 2,880   | 350    |
| 30m <sup>3</sup>    | 3,790   | 4,320   | 530    |
| 50m <sup>3</sup>    | 7,640   | 8,720   | 1,080  |
| 100m <sup>3</sup>   | 17,540  | 19,990  | 2,450  |
| 500m <sup>3</sup>   | 100,590 | 114,810 | 14,220 |
| 1,000m <sup>3</sup> | 207,840 | 236,910 | 29,070 |

### 30m<sup>3</sup>以下のみ適用

単位：円  
(税込)

| 使用量                 | 現行      | 適用後     | 差額  | 増加率% |
|---------------------|---------|---------|-----|------|
| 10m <sup>3</sup>    | 1,260   | 1,520   | 260 | 20.6 |
| 20m <sup>3</sup>    | 2,530   | 3,050   | 520 | 20.6 |
| 30m <sup>3</sup>    | 3,790   | 4,580   | 790 | 20.8 |
| 50m <sup>3</sup>    | 7,640   | 8,430   | 790 | 10.3 |
| 100m <sup>3</sup>   | 17,540  | 18,330  | 790 | 4.5  |
| 500m <sup>3</sup>   | 100,590 | 101,380 | 790 | 0.7  |
| 1,000m <sup>3</sup> | 207,840 | 208,630 | 790 | 0.4  |

30m<sup>3</sup>以下と31～50m<sup>3</sup>の単価の差が縮小

| 使用量                 | 現行単価 | 適用単価 |
|---------------------|------|------|
| 11～30m <sup>3</sup> | 115  | 139  |
| 31～50m <sup>3</sup> | 175  | 175  |
| 差                   | 60   | 36   |

単位：円  
(税抜)

# 7 下水道使用料の課題

## 7-3 重要ポイント

使用料の適正水準を検討する際の3つの重要ポイント

- ・経費回収率100%達成の水準は14%
- ・将来の投資額の一部を確保する水準は $14\% + \alpha$
- ・30m<sup>3</sup>以下と31m<sup>3</sup>以上の使用量階層の使用料単価の格差の緩和



使用料の適正水準の検討

- ・将来の事業運営を見据えた使用料水準
- ・利用者の負担感に配慮した使用料水準